KCT ACADEMY
ศูนย์อบรม และ พัฒนาศักยภาพบุคลากร เคซีที

หลักสูตร :

# ทักษะการมองอนาคตและการคิดเชิงกลยุทธ์
# Futures Thinking & Strategic Foresight

**หลักสูตร 1 วัน**

**โดยวิทยากรที่ได้รับการรับรองจากสถาบัน**
Taught by the Institute's Certified Trainers



© 2026 KCT Academy

nartiya@kctathailand.com
02-003-2125
kctathailand.com
Knowledge That Moves You

KCT ACADEMY
ศูนย์อบรม และ พัฒนาศักยภาพบุคลากร เคซีที



# Futures Thinking & Strategic Foresight

## หลักการและเหตุผล

อนาคตไม่ได้มีเพียงรูปแบบเดียว การตัดสินใจโดยอาศัยข้อมูลในอดีตและสถานการณ์ปัจจุบันเพียงอย่างเดียวอาจไม่เพียงพอ หลักสูตรนี้พัฒนาความสามารถในการสำรวจแนวโน้ม สัญญาณการเปลี่ยนแปลง และปัจจัยความไม่แน่นอน เพื่อนำมาสร้างภาพอนาคตทางเลือกและกำหนดกลยุทธ์เชิงรุก

## วัตถุประสงค์การเรียนรู้

ผู้เข้าอบรมจะสามารถวิเคราะห์ปัจจัยขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลง แยกแยะ Trend และ Weak Signal สร้างสถานการณ์อนาคตทางเลือก และกำหนดแนวทางเชิงกลยุทธ์เพื่อเตรียมความพร้อมขององค์กร



© 2026 KCT Academy


KCT ACADEMY

# เนื้อหาหลักสูตร

## Module

### 1 Understanding Futures Thinking

- ความแตกต่างระหว่าง Forecasting และ Foresight
- การคิดเชิงอนาคตกับการวางแผนกลยุทธ์
- การระบุประเด็นอนาคตที่มีผลต่อองค์กร

### 2 Environmental Scanning

- การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกด้วย PESTEL
- การค้นหา Trends, Drivers of Change และ Weak Signals
- การประเมินผลกระทบและระดับความไม่แน่นอน

### 3 Scenario Planning

- การกำหนด Critical Uncertainties
- การสร้างภาพอนาคตทางเลือกด้วย Scenario Matrix
- การวิเคราะห์โอกาส ความเสี่ยง และผลกระทบต่อธุรกิจ

### 4 Strategic Foresight into Action

- การกำหนด Strategic Options
- การใช้ Backcasting เพื่อวางแนวทางจากอนาคตสู่ปัจจุบัน
- การระบุ Early Warning Indicators
- การจัดทำ Future Readiness Action Plan

## Workshop

**Future Scenario Challenge**

ผู้เข้าอบรมวิเคราะห์แนวโน้มที่อาจเปลี่ยนแปลงธุรกิจในอีก 3–5 ปี สร้างภาพอนาคต 4 สถานการณ์ และออกแบบกลยุทธ์ที่สามารถรับมือกับอนาคตที่แตกต่างกัน

## เครื่องมือที่ได้รับ

PESTEL Scan, Trend & Impact Matrix, Scenario Matrix และ Strategic Backcasting Canvas



แบบประเมินการบ้านตาม Bloom's Taxonomy

## ระยะเวลาการฝึกอบรม

- **การอบรมใช้ระยะเวลาทั้งสิ้นจำนวน 1 วัน (09.00 น. - 16.00 น.)** โดยการอบรมจะประกอบด้วยการบรรยายทฤษฎีและหลักการ กิจกรรมปฏิบัติการกลุ่มและการฝึกประยุกต์ความรู้จากการฝึกอบรม ความท้าทายหรือวาระที่เกี่ยวข้องกับการวัดและประเมินผลการดำเนินงาน (ตามความเหมาะสม)

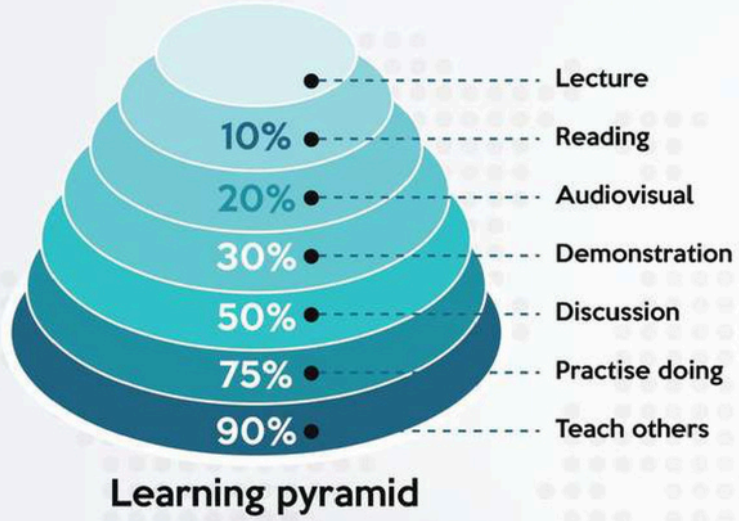
## ผลลัพธ์ที่คาดหวัง

- สามารถมองอนาคตอย่างเป็นระบบ วิเคราะห์ความไม่แน่นอน และเตรียมกลยุทธ์เชิงรุกได้อย่างมีเหตุผล



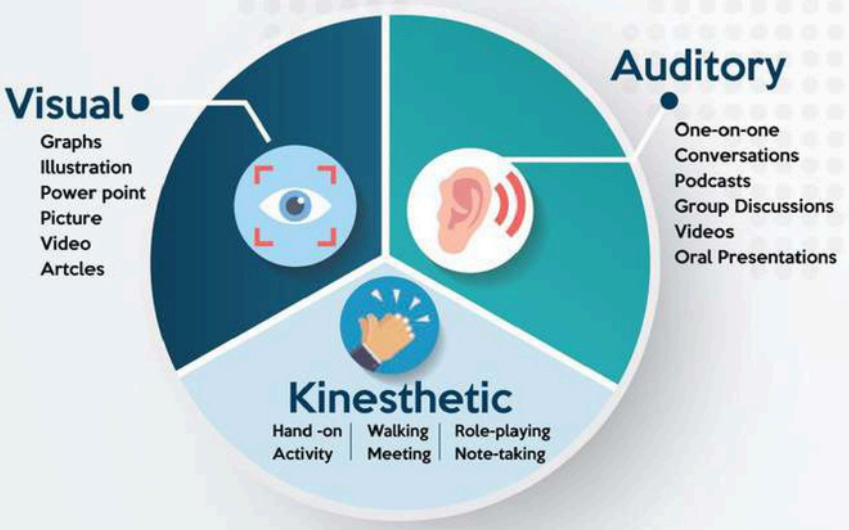
© 2026 KCT Academy

# KCT ACADEMY LEARNING STYLES




Learning pyramid




Learning styles




- การสัมมนาใช้รูปแบบการเรียนรู้แบบผู้ใหญ่ (Adult Learning) ด้วยวิธีการบรรยายควบคู่กับการปฏิบัติ เน้นการบรรยายแบบให้ผู้เข้าสัมมนาเป็นศูนย์กลางการอบรมการตั้งประเด็นคำถามเพื่อให้ผู้เรียนได้ใช้ความคิด แลกเปลี่ยนประสบการณ์ มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นและนำเสนอ เพื่อให้เกิดความเข้าใจเนื้อหาอย่างแท้จริง และ สามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้ทันที

- เนื้อหาของโปรแกรมมีทั้งการบรรยายให้ความรู้ พร้อม VDO ประกอบการบรรยาย, กิจกรรมกลุ่มการระดมความคิด (Brainstorming) , การฝึกปฏิบัติการ (Work Shop), กรณีศึกษาและสถานการณ์จำลอง (Case Study and Simulation) และ การนำเสนอ (Present) ทำให้การเรียนรู้ เกิดความสนุกสนาน และสามารถเข้าใจด้วยตัวเองอย่างแท้จริง

KCT ACADEMY

"Our vision is to deliver quality, innovative HR programs & training courses that inspire people to reach their full potential for success"

## CONTACT


KNOWLEDGE CASTLE TRAINING CO.,LTD. ( HEAD OFFICE )
บริษัท โนว์เลดจ์ คาสเซิล เทรนนิ่ง จำกัด (สำนักงานใหญ่)

16 ซอยพระรามเก้า43 (ซอย 1 เสรี 4) แขวงสวนหลวง
เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250

**02-003-2125**

**nartiya@kctathailand.com**

**https://kctathailand.com**


LINE