

การติดตามความก้าวหน้าของโครงการและ การวิเคราะห์ผลกระทบจากการทำงาน

หลักสูตร 1 วัน



nartiya@kctathailand.com



02-003-2125

085-939-1593



kctathailand.com

Knowledge That Moves You



หลักการและความสำคัญ

การติดตามความก้าวหน้าของโครงการและการวิเคราะห์ผลกระทบจากการดำเนินงาน เป็นกระบวนการสำคัญในการบริหารโครงการ เพื่อประเมินผลการดำเนินงานโดยเปรียบเทียบผลงานจริงกับแผนงานที่กำหนด วิเคราะห์สาเหตุและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อระยะเวลา งบประมาณ คุณภาพ และทรัพยากรของโครงการ รวมทั้งกำหนดแนวทางป้องกันและแก้ไขปัญหาดังกล่าวอย่างทันต่อเวลาที่ช่วยลดความเสี่ยง เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารโครงการ และสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหารและเจ้าของโครงการ รวมทั้งวิศวกรผู้ควบคุมงาน บนพื้นฐานของข้อมูลที่ถูกต้องและเป็นระบบ





วัตถุประสงค์

- เข้าใจหลักการและแนวทางการติดตามความก้าวหน้าของโครงการอย่างเป็นระบบ
- ประเมินและวิเคราะห์ความก้าวหน้าของโครงการโดยเปรียบเทียบกับแผนงานที่กำหนดได้อย่างถูกต้อง
- วิเคราะห์ผลกระทบจากความล่าช้า การเปลี่ยนแปลงงาน และปัจจัยเสี่ยงที่มีผลต่อระยะเวลา ต้นทุน คุณภาพ และทรัพยากรของโครงการ
- นำเครื่องมือและเทคนิคในการติดตามความก้าวหน้าและวิเคราะห์ผลกระทบไปประยุกต์ใช้ในการบริหารโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- จัดทำรายงานความก้าวหน้าและนำเสนอข้อมูลเพื่อสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร และเจ้าของโครงการได้อย่างเหมาะสม
- เพิ่มประสิทธิภาพในการควบคุมโครงการ ลดความเสี่ยง และสนับสนุนให้โครงการบรรลุเป้าหมายด้านเวลา งบประมาณ และคุณภาพ





เนื้อหาการอบรม

Sessions	Time	Detail (Course)
1	09.00 - 10.30	1.การบริหารโครงการ <ul style="list-style-type: none">• ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการบริหารโครงการ• หลักการและแนวคิดในการติดตามความก้าวหน้าของโครงการ และ การวิเคราะห์ผลกระทบจากการทำงาน
2	10.45 - 12.00	2. การวางแผนโครงการและการกำหนดตัวชี้วัดความก้าวหน้า (Project Baseline & KPI) <p>เรียนรู้การจัดทำแผนงาน การกำหนดแผนฐาน (Baseline) และตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการติดตามและประเมินผล</p> 3. เทคนิคการติดตามและประเมินผลความก้าวหน้าของโครงการ <p>ศึกษาวิธีการเก็บข้อมูล วิเคราะห์ความก้าวหน้า และใช้เครื่องมือ เช่น Gantt Chart, S-Curve และ Dashboard เพื่อประเมินสถานะของโครงการ</p>



เนื้อหาการอบรม

Sessions	Time	Detail (Course)
3	13.00 - 14.15	<p>4.การวิเคราะห์ความคลาดเคลื่อนระหว่างแผนงานกับผลการดำเนินงานจริง</p> <p>5. การวิเคราะห์ผลกระทบจากการดำเนินงาน</p> <p>6. แนวทางการบริหารความเสี่ยงและการจัดทำแผนแก้ไข (Recovery Plan)</p>
4	14.30 - 16.00	<p>7. การจัดทำรายงานความก้าวหน้าและการสื่อสารเพื่อการตัดสินใจ</p> <p>8. กรณีศึกษาและการฝึกปฏิบัติ</p>
5	16.00 - 17.00	สรุปเนื้อหา และ ตามตอบ



ผู้เข้ารับการฝึกอบรม

- ผู้บริหาร
- ผู้จัดการ
- บุคคลที่มีบทบาทหน้าที่ที่จำเป็นต้องใช้การ การสรุปความ และการวิเคราะห์ข้อมูล การวางแผน และภาพรวมในการก่อสร้าง และบริหารโครงการ

ระยะเวลาในการอบรม

ระยะเวลาการฝึกอบรม 1 วัน

แนวทางที่ใช้ในการอบรม

บทย 30: บทที่ 70

ถ่ายทอดความรู้ให้ผู้เข้าอบรม

บรรยาย: ผู้เข้าอบรมได้เข้าไป “มีส่วนร่วม”

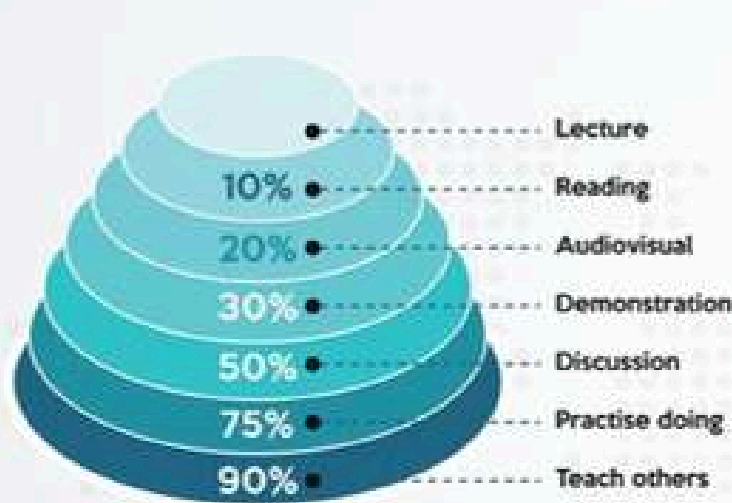
กิจกรรมกลุ่มระดมความคิด: เพื่อเห็น “ภาพที่ชัดเจน” มากยิ่งขึ้น

ตัวอย่าง/กรณีศึกษาประกอบ: วิเคราะห์เพื่อเข้าใจให้เชิงลึกเพื่อการ

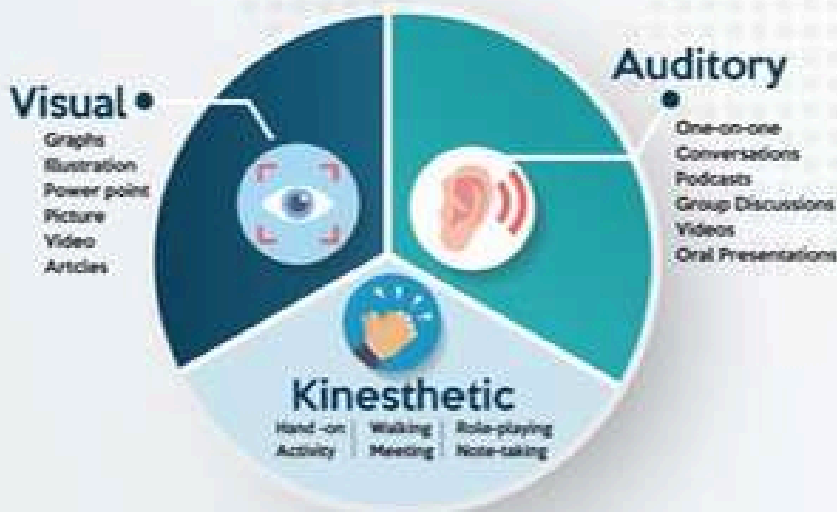
การสนทนาตีความ: ประยุกต์ใช้

- การสัมมนาใช้รูปแบบการเรียนรู้แบบผู้ใหญ่ (Adult Learning) ด้วยวิธีการบรรยายควบคู่กับการปฏิบัติ เน้นการบรรยายแบบให้ผู้เข้าสัมมนาเป็นศูนย์กลางการอบรมการตั้งประเด็นคำถามเพื่อให้ผู้เรียนได้ใช้ความคิด แลกเปลี่ยนประสบการณ์ มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นและนำเสนอ เพื่อให้เกิดความเข้าใจเนื้อหาอย่างแท้จริง และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้ทันที
- เนื้อหาของโปรแกรมมีทั้งการบรรยายให้ความรู้, การฝึกปฏิบัติการ (Work Shop), กรณีศึกษาและสถานการณ์จำลอง (Case Study and Simulation) และ การนำเสนอ (Present) ทำให้การเรียนรู้ เกิดเข้าใจด้วยตัวเองอย่างแท้จริง

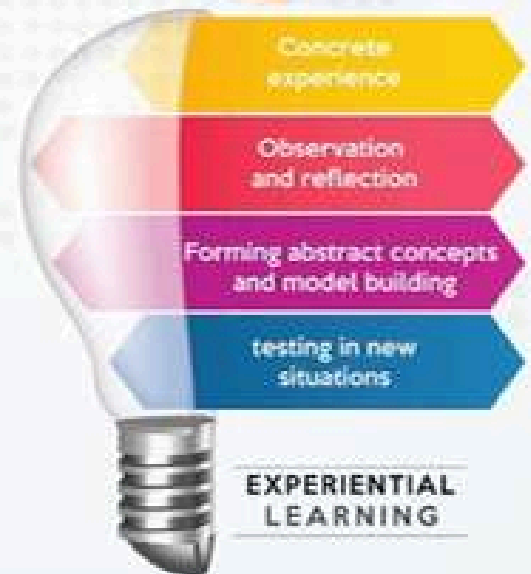
KCT ACADEMY LEARNING STYLES



Learning pyramid



Learning styles



- การนำเสนอใช้รูปแบบการเรียนรู้แบบผู้ใหญ่ (Adult Learning) ด้วยวิธีการบรรยายควบคู่กับการปฏิบัติ เน้นการบรรยายแบบให้ผู้เข้าสัมมนาเป็นศูนย์กลางการอบรมการตั้งประเด็นคำถามเพื่อให้ผู้เรียนได้ใช้ความคิด แลกเปลี่ยนประสบการณ์มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นและนำเสนอ เพื่อให้เกิดความเข้าใจเนื้อหาอย่างแท้จริง และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้ทันที
- เนื้อหาของโปรแกรมมีทั้งการบรรยายให้ความรู้ พร้อม VDO ประกอบการบรรยาย, กิจกรรมกลุ่มการระดมความคิด (Brainstorming) , การฝึกปฏิบัติการ (Work Shop), กรณีศึกษาและสถานการณ์จำลอง (Case Study and Simulation) และ การนำเสนอ (Present) ทำให้การเรียนรู้ เกิดความสนุกสนาน และสามารถเข้าใจด้วยตัวเองอย่างแท้จริง



KCT ACADEMY

“Our vision is to deliver quality, innovative HR programs & training courses that inspire people to reach their full potential for success”



KNOWLEDGE CASTLE TRAINING CO.,LTD. (HEAD OFFICE)
บริษัท โนว์เลดจ์ คาสเซิล เทรนนิ่ง จำกัด (สำนักงานใหญ่)

16 ซอยพระรามเก้า43 (ซอย 1 เสา 4) แขวงสวนหลวง
เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250



02-003-2125
085-939-1593



kcta.training@gmail.com
nartiya@kctathailand.com



<https://kctathailand.com>

